

23.3.2017
V 1.0

UHA2015-024282, 89892594

Suomen kehitysyhteistyön maaohjelmien evaluoinnin johdon vastine

Suomi otti käyttöön tulosperustaiset maaohjelmat (Country Strategies for Development Cooperation) vuonna 2012 ohjaamaan ulkoministeriön kehitysyhteistyötä sen pitkäaikaisissa kumppanimaissa. Maaohjelmat ovat strategisia asiakirjoja, joissa kahdenvälisen kehitysyhteistyön tulosohjauksen lisäksi tarkastellaan kokonaisvaltaisesti kunkin maan kehitystä ja Suomen lähestymistapaa siihen, samoin kuin yleisemminkin Suomen toiminnan linjauksia ao. maan kanssa. Maaohjelmien evaluoinnin tarkoituksena oli antaa näyttöön perustuvaa tietoa ja käytännön ohjeistusta maaohjelmien tulosperustaisen lähestymistavan sekä Suomen kehityspolitiikan maakohtaisen toteutuksen kehittämiseen kumppanimaissa.

Päätetään, että

maaohjelmien evaluoinnin suositusten pohjalta ryhdytään seuraaviin toimenpiteisiin (ks myös liite 1):

Tulosperustainen järjestelmä kehitysyhteistyön suunnittelussa ja johtamisessa:

- Maaohjelmatyöryhmä jatkaa työtään maaohjelmamodaliteetin kehittämässä. Osana maaohjelmoinnin, sen ohjauksen ja raportoinnin kehittämistä tehdään maaohjelmien puolivälitarkastelu, joka kehitysyhteistyön tulosohjaukseen liittyvien kysymysten lisäksi tarkastelee sitä, miten maaohjelmia voidaan vahvistaa strategisina asiakirjoina ja toiminnan kokonaisvaltaisina linjausasiakirjoina suhteessa kuhunkin kumppanimaahan. Tätä työtä hyödynnetään maaohjelmien päivityksissä sekä tulevien ohjelmien ja ohjaavien asiakirjojen laadintaohjeistuksissa. Ko. työ syöttää myös maaohjelmista tehtävään evaluointiin.
- Maaohjelmien raportointiohjeissa kiinnitetään entistä enemmän huomiota myös oletusten ja riskien seurantaan. Ohjeisiin kirjataan raportoinnin prosessikuvaus, ml. johdon vastineen käsittely ja toimeenpanon seuranta.

Maaohjelmien rajaus:

- Mahdollisuuksia Finnpartnership- ja BEAM-ohjelmien ja maaohjelmien täydentävyyden lisäämiseen tarkastellaan ko. ohjelmien ohjeistuksen päivityksen yhteydessä.
- Kansalaisjärjestöjen ohjelmatuen uudistuksen ja seuraavan hanketuen hakukierroksen valmistelun yhteydessä keskustellaan mahdollisista kannustimista kansalaisjärjestöjen oman toiminnan ja maaohjelmien synergoiden aikaansaamiseksi tilanteissa, joissa tavoitteet ovat yhteneväisiä.
- Nykyisten maaohjelmien kattavuutta on laajennettu edeltäviin maaohjelmiin verrattuna niin, että ne sisältävät kokonaisvaltaisemmin Suomen tulokulman ohjelmamaan kehitykseen. Tämän pohjalta maaohjelmien vuosiraportoinnin yhteydessä maatiimejä on ohjeistettu analysoimaan maaohjelmien sekä kansalaisyhteiskunnan ja yksityisen sektorin toimijoiden yhteistyöstä ja täydentävyydestä sekä politiikkavaikuttamisen tuloksista. Synteesiraporttiin laaditaan yhteenveto analyysistä.

Maaohjelmaraportointi:

- Synteesiraportin rakennetta kehitetään raportointiohjeistuksen päivityksen yhteydessä. Synteesiraportin valmistelu ja –käsittelyprosesseja kehitetään koko organisaation laajuisen oppimisen ja tuloskulttuurin vahvistamiseksi.

Sidosryhmien konsultointi maaohjelmien valmistelussa:

- Vedetään yhteen maaohjelmien valmistelun yhteydessä toteutetun konsultoinnin kokemukset ja opit ja hyödynnetään niitä uuden (2020-) maaohjelmakauden valmisteluohjeessa.
- Maaohjelmia koskevat konsultaatiot tulevat jatkossa korvaamaan yhteistyöneuvottelujen maaohjelmakokonaisuutta koskevan KYT-osuuden. Kumppanimaiden yhteistyöneuvottelut tullaan valmistelemaan muiden (ei ohjelmamaiden) tapaan eri osastojen yhteistyönä. Käynnistetään prosessi, jonka kautta yhteistyöneuvotteluohjeesta (HEL0779-54) luovutaan. Mandaattiluonnokset jaetaan KEPO:lle mahdollisille kirjallisille kommenteille.

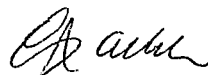
Tulosohjauksen henkilöstöresurssit:

- Henkilöstön osaamista tulosohjauksessa ja maaohjelmoinnissa kehitetään kokonaisuutena, johon kuuluvat tuloksellisuustyöpajat, KEPO-päivät ja vertaisoppimismahdollisuudet eri kokoonpanoilla.
- Alueosastot ja edustustot vastaavat siitä, että maatiimeissä on selkeä työnjako ja että tiimien koordinointi- sekä kokonaistulosvastuu on asetettu tiimien tietyille jäsenille. Vastuut kirjataan ko. tiiminjäsenten tehtävänkuvaan. Työn- ja vastuunjaon tarkastusten ohella käynnistetään alueosastojen ja henkilöstöhallinnon välinen keskustelu toimenpiteistä, joilla turvataan alueosastojen sekä edustustojen tarkoituksenmukainen KYT osaaminen ja resurssit.

Maaohjelmien yhteydet muihin prosesseihin:

- TAE prosessissa määrärahojen kohdentamisen perusteluissa hyödynnetään tulosraportoinnin tietoja entistä paremmin. Niitä esitetään entistä systemaattisemmin myös poliittisille päätöksentekijöille.
- Edustustojen päälliköiden laatimien edustuston toimintasuunnitelmien ohjauksen ja esittelyn yhteydessä varmistetaan, että maaohjelman toteutus on sovitettu yhteen suunnitelmien kanssa ja on riittävästi esillä suunnitelmissa. Vuosikeskusteluissa varmistetaan, että maaohjelman vuosiraporttiin annettu johdon vastine käsitellään.
- Evaluointikäsitelmän uudistamisen yhteydessä vahvistetaan evaluointien tehtävänkuvauksissa (ToR) yhteyttä maaohjelmiin evaluointien viitekehyksenä.

Päätöksentekijä:



Elina Kalkku
alivaltios sihteeri

Esittelijä:



Kristiina Kuvaja-Xanthopoulos
apulaisosastopäällikkö

Liitteet:

1. Evaluoinnin seurantaraportti

2. Evaluointiraportti

<http://formin.finland.fi/public/default.aspx?contentid=348611&nodeid=49728&contentlan=1&culture=fi-FI>