



07.09.2021

Asia

**Päätös evaluoinnin "Economic Development, Job Creation and Livelihoods" suositusten toimeenpanosta**

Evaluoinnissa arvioitiin, miten Suomen antama tuki on vaikuttanut talouden vahvistamiseen, työpaikkojen luomiseen ja toimeentulon parantamiseen kumppanimaissa. Evaluoinnissa tarkasteltiin yhteistyön tarkoituksenmukaisuutta, tuloksellisuutta ja johdonmukaisuutta.

Tavoitteena oli arvioida, miten Suomen kehityspoliittiset tavoitteet ovat toteutuneet ja, mitkä ovat annetun tuen vahvuudet ja heikkoudet sekä esittää, miten toimintaa voidaan vahvistaa.

Arviointi oli strateginen ja tulevaisuuteen suuntaava. Tavoitteena oli tuottaa tietoa, jonka avulla ulkoministeriö voi kehittää toimintaansa tulevaisuudessa sekä kirkastaa Suomen roolia ja tuottaa lisäarvoa kansainvälisessä kehitysyhteistyössä.

Evaluointi julkaistiin tammikuussa 2021. Evaluoinnissa annettiin seitsemän suositusta, joista neljä liittyy strategisiin linjauksiin ja tulosohjaukseen ja kolme suositusta kehitysyhteistyön toteutukseen ulkoministeriössä. Evaluointi suosittelee kokonaisvaltaista lähestymistapaa kumppanimaiden talouksien tukemiseen ja yksityisen sektorin yhteistyöhön esimerkiksi soveltaen ekosysteemiperustaista lähestymistapaa. Tätä tukemaan ulkoministeriön tulisi laatia johdonmukainen ja käytännönläheinen toimintalinjaus ja yksityisen sektorin instrumenttien käyttöä tukeva ohjeistus. Lisäksi muutosta korostaa kauppasuhteita ja yritysten roolin vahvistumista voisi edistää sitouttamalla koko ulkoministeriö ja sen kumppanit tukemaan tätä linjausta. Yksityissektorin instrumenttien osalta on huomioon otettava se, että niiden käyttö perustuu hakemuksiin. Tästä johtuen niiden ohjaaminen on haasteellista.

Jo evaluoinnin aikana sen alustavia huomioita on käytetty johtamisjärjestelmien ja toiminnan kehittämiseen. Evaluoinnin tuloksia tullaan käyttämään painopistealueen toiminnan suunnitteluun ja kehittämiseen. Meneillään on myös useita painopisteen kehittämiseen läheisesti liittyviä prosesseja, kuten kehittämishankkeita, selvityksiä ja evaluointeja, jotka on huomioitu toimenpiteissä.

Evaluoinnin suositusten mukaiset seurantatoimet esiteltiin kehityspoliittisessa ohjausryhmässä 9.6.2021. Ohjausryhmän keskustelut on huomioitu päätösesityksessä.

**Päätetään**, että evaluoinnin pohjalta ryhdytään seuraaviin toimenpiteisiin:

1. Painopistealueen johtamisen kehittämistä jatketaan tiivistämällä strategista dialogia KEO:n, alueosastojen, KPO:n sekä POL:n kanssa. Aiempaa tiiviimpi dialogi näiden osastojen välillä on aloitettu. Kauttaaltaan toimintaa kehitetään kokonaisvaltaisempaan ja sillojen yli liikkuvaan suuntaan.

2. Vahvistetaan edelleen yhteistyötä kehityspolitiikan, kehitysyhteistyön ja vienninedistämisen rajapinnoilla sekä näitä hoitavien eri tahojen/verkostojen välillä. Hyödynnetään olemassa olevia prosesseja sekä maastrategioita ja oppeja transitioprosesseista.
3. KEO-50 johdolla on käynnistetty yksityissektorin yhteistyön linjaus. Linjaus selkiyttää ja vahvistaa yksityissektoria tukevien mekanismien toimivuutta ja tuloksellisuutta. KEO-50 ja KEO-20 ovat jo aloittaneet linjauksen laatimisen. Linjausta tehtäessä huomioidaan muut vireillä olevat prosessit sekä ajankohtaisten selvitysten ja arviointien tulokset.
4. Otetaan huomioon yksityissektorin instrumenttien osalta evaluoinnissa esiin nostettu välialue, jota nykyisten instrumenttien kautta ei ole mahdollista rahoittaa. Instrumenttien soveltamisen katkeamattomuutta tulee tarkastella jatkossa.
5. Kehitetään yksityissektori-instrumenttien synteisiraportointia, jotta se tukisi avointa keskustelua ja oppimista yksityissektoriyhteistyön tuloksellisuudesta ja kehittämistarpeista.
6. Vahvistetaan osallistumista Suomen kannalta keskeisiin TeamEurope-hankkeisiin ja delegoidun yhteistyön ohjelmiin resurssien puitteissa.
7. Multivaikuttamisessa edistetään johdonmukaisesti Suomen tavoitteita yksityisen sektorin yhteistyölle.

Toimenpiteisiin liittyvistä yksityiskohdista, kuten vastuutahoista ja toimeenpanon määräajoista, on laadittu erillinen seurantataulukko (liite 1). Päätöksen toimeenpanon kokonaisraportointi tapahtuu osastoittain viimeistään kahden vuoden kuluessa evaluointinormin edellyttämällä tavalla.

Tämä päätös koskee ulkoministeriötä. Tämän päätöksen valmistelua varten on kuultu toimeenpanon kannalta keskeisiä ulkoministeriön vastuutahoja ja varmistettu sitoutuminen päätettäviin toimenpiteisiin. Toimeenpano edellyttää poikkihallinnollista yhteistyötä. Niiden osastojen ja yksiköiden, jotka on merkitty tämän päätöksen toimeenpanoa hoitaviksi tahoiksi, tulee käsitellä päätöksen ja sen liitteen 1. sisältö sopivaksi katsomallaan tasolla ja sopia toimeenpanon aikataulusta ja seurannasta sekä vastuuhenkilöstä huomioiden kaikkien keskeisten yksiköiden ja osastojen osallistuminen. Kehitysyhteistyön evaluointi (EVA-11) on tarvittaessa käytettävissä päätöksen sisällöstä keskusteltaessa.

Päätöksentekijä:



Elina Kalkku  
Alivaltiosihteeri

Esittelijä:



Pekka Voutilainen  
Suurlähettiläs, kauppa ja kehitys  
Kehityspoliittinen osasto (KEO-01)

LKP  
-  
TAKP:  
-  
TU:  
-  
TE:  
-  
PROJ:  
-  
KUMP:  
-  
TEHTÄVÄNUMERO:  
-

**Kehityspoliittinen alivaltiosihteeri**  
AVS-KEO Jasmin Altay

---

Asiasanat

**Hoitaa**

**Hoitaa UE**  
Koordinoi  
Tiedoksi

Laatija jakanut

---

Viite

-

Liitteet

Johdonvastineen seurantataulukko

Videeraus: